

## Franck BELLAVIA

1727 route de la Mirandole – N°5  
42300 VILLEREST  
☎ : 06-27-08-55-19  
✉ : franck@bfplus.fr  
47 ans, Marié, 2 enfants



## FORMATEUR - CONSULTANT EN **LEAN** MANAGEMENT

Pragmatique – Méthodique – Communicant – A l'écoute – Autonome

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- ✓ Depuis Avril09 : **BFplus** – Fondateur de ma société de « Formation - Accompagnement - Conseil »  
 Consultant dans le groupe MICHELIN (depuis nov11) : >75 missions au sein >28 usines (Europe + Asie)  
Consultant en PME : pilote des démarches « Lean Management & Manufacturing »  
Intervenant vacataire en Universités & Ecoles d'ing. : ~700 h/an dans ~25 promotions  
Tuteur en entreprise pour des étudiants/salariés en alternance (niveau BAC+4/5)
- ✓ Avril12 à Sept16 : Chef de projet « Lean Management » dans une PME : CDI à temps partiel 36 j/an
- ✓ Mars09 à Fév10 : Etudes & Formations pour créer ma société : Formation à l'IFG, Etude de marché & Prospection, Consultant
- ✓ Fév07 à Fév09 : **DIRICKX 42** – 75 pers - Le Coteau (filiale industrielle de Dirickx groupe - 1400 pers - iso 9001 v2000)  
1 an : Directeur des opérations : Prod. + Méth. & Techn. + Log. (management équipe de 70 pers - 3x8h et 7j/7)  
Membre des divers comités du Groupe : Management, Opérationnel, Industriel  
1 an : Responsable Technique > Méthodes + Maintenance + Sécurité (management de 6 techniciens - 3x8h et 7j/7)  
Responsable opérationnel du site durant les absences régulières du Directeur
- ✓ Juin 98 à Janv07 : **DEMURGER - ULTRADIAM** – 300 pers - iso 9001 v2000 - Roanne  
8 ans : Responsable Méthodes & projets Lean Manufacturing (management de 4 techniciens)  
1 an : Responsable Production (management de 75 pers) : 1 an > temps plein + remplacements + astreintes WE
- + Sept99 à Fév05 : **Université de LYON (Jean MONNET)**  
6 ans : Enseignant vacataire – Dépt OGP - GIM (Organisation & Gestion de Production et Génie Industriel & Maintenance)  
Animation de cours : Démarches et outils du Lean Manufacturing (îlots, management visuel, 5S, TPM, SMED, Kanban...)
- ✓ Janv98 à Mai98 : **COLORLUX** - 65 pers - Fabriquant d'enseignes lumineuses - Marcigny  
Responsable Gestion de production & Méthodes (management de 4 techniciens)
- ✓ Avril95 à Déc97 : **CEFILAC, GIAT Industries, REVILLON**  
Technicien Méthodes & Maintenance

### FORMATION INITIALE / CONTINUE & CERTIFICATION

#### Diplômes

- o **Master 2 MIL** « Management Industriel & Logistique » - (mention AB : 13,3/20) - (M2 classé au SMBG 2014) - Université de LYON (IAE)
- o **DU (Diplôme Universitaire) MCR** « Manager un Centre de Responsabilités » - (mention TB : 16,2/20) - 30j de formation - IFG Lyon
- o **Gestion pour Repreneurs d'Entreprise et Créateurs** - 52j de formation - AFPA Roanne
- o **Licence** « Gestion de Production » - (mention B : 15,7/20) - Université de LYON (Jean MONNET)
- o **TEDIM** > CQPM « Technicien Développement Informatique industrielle dans la Mécanique » - (mention Félicitations du jury) - (Jean MONNET)
- o **DUT GIM** « Génie Industriel et Maintenance » - Université de LYON (Jean MONNET)

**Certification internationale BSCM de l'APICS** (en Anglais) : **BASICS of Supply Chain Management** (j'ai eu 298 pts > requis 300 pts = 13/20)

o Connaissances concepts SCM & maîtrise bilingue du management des opérations : Supply Chain, Demand Planning, Management / Forecasting, Master Planning / MRP, Capacity Management, Production Control, Inventory Management, Purchasing / Physical Distribution, Lean / JIT, Quality Systems, Theory of Constraints ...

#### Formation continue

Management d'équipe, management visuel, gestion de projet, outils du Lean Manufacturing (Lean office, VSM, SMED, Kanban, TPM, 5S, îlots...)

**Logiciels** : Excel, Word, PowerPoint

**Anglais** : certificat KET, Anglais des affaires BEC + cours particuliers (1h/sem)

### AUTRES CENTRES D'INTERETS

**Associatif** : Membre du club des créateurs/repreneurs de Roanne, Président du syndic de mon lotissement, Anciennement : Club Roannais de Maintenance, animateur de colonies, parent d'élèves, président de l'association des anciens élèves IUT

**Sports pratiqués** : squash & natation

**Lecture professionnelle** : Magazines (Capital & Management & Supply Chain Magazine), livres (gestion / pilotage)

## Management

Participation à la gestion de **conflits sociaux** : recadrages, avertissements, mises à pied, licenciements,  
Mise en place et animation d'**entretiens individuels** mensuels et annuels avec mes collaborateurs,  
Mise en place de **matrices de polyvalence & polycompétence** et de **fiches de poste & fonctions**,  
**Management d'équipes** : Méthodes – Maintenance – Sécurité – Production – Logistique,  
**Recrutement** de collaborateurs : ingénieurs - techniciens - stagiaires techniciens,  
Gestion des relations extérieures : agences intérim, Mairie, CCI ... ,

## Pilotage & Animation

Mise en place et animation de **réunions hebdomadaires inter-site** : approvisionnement – production – planning – transport,  
Etude et animation de **réunions hebdomadaires d'atelier** : avancement des actions, bilan, coordination des agendas ... ,  
Animation de **réunions quotidiennes de pilotage d'une filiale** (logistique, QSE, ateliers, technique),  
Conception et pilotage d'un **reporting** mensuel site (inspiré de la méthode PDCA),  
Pilotage de plusieurs projets « **Management visuel** usine »,  
Conception et animation de **réunions d'information** site.

## Organisation

Pilote d'un **Plan d'Actions d'Améliorations** de la Productivité d'une usine (enjeux visés : 1M€),  
Animation de chantiers d'optimisation des **tâches administratives**,  
Mise en place et animation d'une méthode de **gestion de projet**.

## Gestion

Participation à la construction du **budget** annuel d'une usine (fonctionnement 2,7M€ - investissements 300k€),  
Construction du **budget** d'un service technique (fonctionnement 200k€ - investissements 100k€),  
Chef de projet « **Kanban** » dans plusieurs usines : gains -30% de valeur des stocks et encours,  
**Planification d'ateliers** et conception de **bilans de production**,  
Calcul et analyse de **prix de revient**, élaboration de **devis**.

## Technique

**Chef de projet industrialisation** nouveaux produits => **414 projets pilotés en 5 ans** : technique, packaging, finition ... ,  
Responsable des modules techniques d'un logiciel de **GPAO** (articles, gammes, coûts, nomenclatures),  
Animation de chantiers d'amélioration d'équipements (méthodes : **TPM – 5S – SMED – TRS**),  
Rencontre avec des **fournisseurs et sous-traitants** (négociations de tarifs, études techniques),  
Mise en place de gestion de **maintenance préventive** (niveaux opérateurs & techniciens),  
Mise en place d'un système de remontée des **idées d'améliorations**.

## Sécurité

Mise en place d'une organisation sécurité : local SST (secouriste), gestion des pharmacies, évacuation blessés, analyse des accidents ... ,  
Pilotage d'un plan d'actions « **Document unique** » (**ERP** : Evaluation des **Risques Professionnels**),  
Gestion des **visites périodiques** réglementaires (Véritas – Apave – Socotec ... ),

## Formation d'adultes et d'étudiants (jusqu'en BAC+8)

### **Modules dispensés :**

- Démarche Lean Management & Manufacturing : pilotage & déclinaison opérationnelle, îlots autonomes, management visuel, management d'un goulot/contrainte, Méthodes d'amélioration continue (VSM, 5S, TPM, SMED, Kanban, Résolution de problème...)
- Management de projet - Gestion / comptabilité (Bilan & Compte de résultat > liens avec les démarches Lean Management)